

教会质素增长——自然发展篇

刘志良博士

教会增长不少谜思

教会增长这课题历来有不少谜思，例如：「唱某些赞美诗歌的教会都见增长，我们若在聚会里都唱那些赞美诗的话，我们的教会便必增长。」「教堂美仑美奂和位置交通方便的教会都必增长。」「开办学校的堂会必定聚会人数加增。」「小组发展的教会必定增长迅速。」我不排除提出以上言论的人都有某些重要的观察和分析，但我说那是教会增长的谜思，原因是他们很可能只是在某家有美好增长的教会那里找到其中一个兴盛的特征或发展因素而已。我们须知一家教会发展迅速并不仅靠单一因素或窍门，乃是多元因素与把握契机的成果。因此，我喜欢从圣经寻索神晓谕我们的教会发展原理，然后作为我们建构今天教会发展策略的理论基础，当然我们也要分析我们教会所处身的小区特色、居民背景、和发展前景，并且要留意我们教会的历史传统、会众背景和发展实力，还要探索别家堂会的成功和失败的经验作借镜，最后是教会领袖在齐心祈祷仰望神引导的充足准备下，一起分析自家堂会的强弱机危，检讨过去的各部情况，制定未来的发展策略，以及落实教会更新与健康增长的具体计划。

耶稣重视成长质素

当谈及教会发展的原理时，主耶稣曾描述神国的发展如同人撒种在田里。祂说：「黑夜睡觉，白日起来，这种就发芽渐长，那人却不晓得如何这样。地生五谷，是出于自然的；先发苗，后长穗，再后穗上结成饱满的子粒。谷既熟了，就用镰刀去割，因为收成的时候到了。」（可四 26-29）主在说明一个自然成长的道理，我们决不可拔苗助长。发展教会是必须按部就班地由根基开始发展的。另一方面，主也强调会众生命的质素比聚会的人数更重要，祂说：「好树不能结坏果子，坏树不能结好果子。凡不结好果子的树，就砍下来，丢在火里。所以凭着它们的果子，就可以认出它们来。」（太七 18-20）主是要表明教会的质素不好的话，果子的数量再多也是没意思的。因此，我们来看看教会如何自然成长又追求质素增长呢！

自然教会发展诊断

德国教会研究学者施瓦茨（Christian A. Schwarz）对教会增长的问题提出了一个名为「自然教会发展」的看法，他以一九九四至九六年期间所调查全球超过一千间堂会后归纳的数据分析，开发了一套「健康堂会诊断」工具。他相信教会既是生命的有机体，堂会便不必刻意追求人数增长，因为只要堂会的本质健康，就必自然地持续成长。他透过研究圣经，结集经验，归纳了「自然教会发展」的八项质素指标：领导方式、恩赐事奉、灵性表现、教会结构、主日崇拜、细胞小组、布道事工和会众关系。他借着问卷访问堂会不同阶层的人，为堂会的以上八项指标作出诊断，然后以具体分数来反映堂会的真实境况。各项的平均分为五十分，三十五分以下标示为堂会的弱项，六十五分以上标示为堂会的强项。堂会便可参考各指标的强弱项作出加强发挥或重点补短。他又提出「弱项因素」这概念，以由八条木条拼合而成的圆水桶来比喻堂会，每条木条代表一项发展指标。短的就是弱项，长的就是强项。它的容水量有多大是取决于各木条有多高和宽，但也取决于有否特短的木条，因为水总会在短木条那缺口处流走。因此，堂会必须要找出并提升它最短的木条（即强化较弱的指标质素），方才可以扩大它的容水量（教会人数），让它健康成长。然而堂会若忽视它的弱项而不加以改善的话，堂会的增长和发展都只会是昙花一现的呢！

跟进治疗带来果效

全球至今已有超过四万间堂会完成了最少一次的「自然教会发展」健康诊断，当堂会完成第一次的健康诊断之后，服务机构将继续于第十三和第三十一个月再进行第二和第三次的诊断，跟进检视堂会的弱项有否得到改善。根据报告显示，在第一次检测后的两年半，堂会在那八项质素指针都平均录得达六分的进步（满分是一百分），堂会聚会人数更有约五成的增长。这结果证实了当堂会重视改善它的属灵质素，将有助促进它的人数增长。

诚邀参与问卷调查

我们的堂会并没有参与过有关的诊断调查，所以我很想知道会众对我们堂会属灵质素的看法是怎样的。我希望会众以个人不记名方式，真诚地检视以下的八项质

素指标：领导方式、恩赐事奉、灵性表现、教会结构、主日崇拜、细胞小组、布道事工和会众关系，协助我们领袖们了解在我们各人眼中，我们的堂会的属灵健康状况是怎样的？请你为每指针项目给予分数，每项最高一百分，最低零分，合格是五十分。填写后请放入教会的奉献箱或办公室的代祷表收集箱也可，让我可以知道你的看法，截止收集响应日期是六月十七日。（按：虽然已过了收集日期，但你也可以填写交回给刘牧师。）愿主赐你代祷的心，积极呼求主更新我们的属灵生命，赏赐我们智慧发现突破的窍门，促进我们的堂会发展为一间属灵健康的教会。

思想与讨论

1. 作者认为教会增长有哪些谜思？他为何说是谜思？
2. 作者为甚么认为主耶稣基督重视教会成长的质素？
3. 你认为自然教会发展诊断的主要功能是哪些方面？
4. 我们的教会要达到自然发展的成效，关键是甚么？

本文已得到作者同意转载，原稿版权属作者所有。